

PEM2034

PLAN ESTRATÉGICO METROPOLITANO
Tijuana - Tecate - Playas de Rosarito y Ensenada



Plan Estratégico Metropolitano 2034, Tijuana - Tecate - Rosarito y Ensenada
Primera Actualización con Visión Regional

Antecedentes

La actualización del **Plan Estratégico Metropolitano 2034 Tijuana-Tecate-Playas de Rosarito y Ensenada (PEM)** deriva de la necesidad de contar con una **visión regional** del desarrollo de la **zona metropolitana**, de contrarrestar los efectos de la crisis económica mundial que impacta en el **desarrollo de la región** y de **fortalecer las vocaciones** productivas que deriven en el incremento de la **calidad de vida**.

Este Plan Estratégico Metropolitano 2034 tiene como propósito influir en el futuro de la zona metropolitana a través de la gestión consensada y coordinada de aquellos programas y proyectos posibles que sirvan como motores estructurantes del desarrollo institucional, económico, social, ambiental y urbano de la zona metropolitana y su región. Por ello, partiendo de su visión de futuro y objetivos estratégicos, se busca alcanzar el pacto social entre todos los actores del desarrollo para que estos programas y proyectos sean llevados a cabo en un marco de cooperación con el propósito de asegurar la gobernanza en el territorio y la puesta en marcha de acciones que unifiquen y orienten las energías en dirección del cambio, y que, en el mediano plazo, nos lleven como región a alcanzar una mejor posición nacional e internacional, una mayor competitividad y un mejor calidad de vida.

“Un Plan Estratégico solo será válido y exitoso si se continúa ininterrumpidamente, se actualiza en tanto producto y se mantiene en el tiempo en tanto proceso”

Esta actualización del PEM 2034 es el resultado de la participación de todos: actores sociales, económicos, académicos y gubernamentales, que dio inicio con la convocatoria realizada a través de los Foros Públicos llevados a cabo durante los meses de mayo y junio de 2015; quienes realizaron el análisis de los problemas críticos y cualidades singulares de la zona metropolitana e identificaron la visión intermedia, las nuevas líneas estratégicas que orientaran la actuación de los actores del desarrollo de la región y los programas y proyectos prioritarios; apoyada y sustentada por medio de lo siguiente:

1 Un diagnóstico básico elaborado con metodología científica y profesional con base a un sistema de indicadores de apoyo

2 Una encuesta ciudadana

3 Un análisis **FODA** para identificar “dónde estamos, hacia dónde queremos ir, y qué cosas hay que hacer para lograrlo” en cada uno de los ejes temáticos en el que está estructurado el **PEM 2034**.

4 Y el trabajo de los integrantes del Consejo Directivo, el Comité Técnico y los Grupos de Trabajo y sus Líderes

5 Recopilación de programas y proyectos prioritarios de los instrumentos de planificación y planeamiento urbano gubernamental y vía la plataforma web www.pem.org.mx

PLAZOS



Visión 2025

En el año 2025, la región integrada por la Zona Metropolitana Tijuana-Tecate-Playas de Rosarito y Ensenada cuenta con empresas de alto valor agregado, oferta las mejores oportunidades de inversión de América Latina, integra verticalmente los servicios del sector manufacturero, cuenta con puertos marítimos de clase mundial e infraestructura de vanguardia, aprovecha los recursos naturales de manera sustentable y proyecta orden, bienestar y seguridad. Sus centros históricos están totalmente renovados, cuentan con una eficiente conectividad con su localidad y la región y son polo de negocios y de atracción turística. La sociedad ha adoptado nuevas formas de organización, logrando una dinámica de mejora permanente del entorno y la calidad de vida para residentes y visitantes, soportada en la excelencia académica, la concurrencia y la innovación. Los ciudadanos estamos orgullosos de pertenecer a esta zona metropolitana.

Visión 2034

“En el año 2034, la región integrada por la Zona Metropolitana Tijuana-Tecate-Playas de Rosarito y Ensenada es una metrópoli global que compite en el mundo sobre la base de la conectividad y su contribución a las redes internacionales y a los flujos financieros, de bienes y servicios. Se caracteriza por ser una comunidad líder, educada e innovadora, que promueve la cultura del ahorro, reúso y reciclaje de los recursos naturales y la utilización de fuentes alternativas de energía.

Presenta un desarrollo urbano ordenado y funcional soportado por redes de infraestructura y movilidad modernas que configuran una estructura espacial eficiente y equilibrada. Su alta calidad de vida y competitividad económica son el reflejo de la seguridad ciudadana, el alto conocimiento y utilización de tecnologías vanguardistas, la amplia diversidad ecológica, la acertada coordinación entre los entes que la gobiernan y la potencialización de su posición geográfica costera y transfronteriza.”

Sus habitantes, **orgullosos** de la **identidad** y cultura de su territorio, conforman una **sociedad solidaria, sana y activa** en el **desarrollo sustentable** de la metrópoli.





Eje Temático INSTITUCIONAL

Objetivo:

Metrópoli Concurrente

Este Eje busca consolidar las estructuras de gobierno para que la Metrópoli cuente con un soporte jurídico y financiero robusto que incentive la gobernabilidad, gobernanza, innovación y profesionalismo con una visión de largo plazo.

Visión:

Ser la Metrópoli con una estructura de gestión consolidada que dé resultados tangibles a la ciudadanía, a través de acciones y servicios sustentados y en procesos colaborativos y transparentes de toma de decisión.

Líneas Estratégicas:

Optimización de las Finanzas Públicas / Cooperación, Inversión y Desarrollo para los Proyectos del PEM 2034 / Procuración y Administración de la Justicia / Desregulación y Simplificación Administrativa / Capacitación y Profesionalización del Servicio Público / Participación Ciudadana

PROYECTOS

- Programa de Reingeniería de la Administración Local
- Asociación de Municipios de la Zona Metropolitana
- Organismo del Área Metropolitana
- Consejo Ciudadano Metropolitano
- Agencia de Desarrollo del PEM 2034
- Banco de Proyectos Estructurantes del PEM

- Plan Estratégico Metropolitano como Política Pública
- Código Urbano Metropolitano
- Programa de Sensibilización del Servicio Público en Derechos Humanos
- Observatorio Urbano Metropolitano
- Programa de Participación Ciudadana

y **5** proyectos estratégicos asociados más



Eje Temático ECONÓMICO

Objetivo:

Metrópoli Innovadora

Este Eje busca la consolidación de la zona metropolitana como zona económica estratégica y de sus clúster productivos para promover un desarrollo endógeno, la internacionalización de las empresas locales, el desarrollo costero y el impulso al turismo.

Visión:

Ser una Metrópoli de economía diversa y autosuficiente que trasciende a nivel nacional e internacional por su liderazgo y competitividad y por el equilibrio e integración entre sus diferentes sectores económicos, y que destaca por su capacidad de emprendimiento, innovación y creatividad.

Líneas Estratégicas:

Creación de la Red Metropolitana de Desarrollo Económico / Impulso al Desarrollo Integral Costero Metropolitano / Gestión de Talento / Impulso al Desarrollo Turístico Metropolitano / Infraestructura Física de Apoyo al Desarrollo Económico Metropolitano / Consolidación del Ecosistema de Innovación Metropolitano / Fortalecimiento Metropolitano de Suministro y Distribución de Bienes de Consumo

PROYECTOS

- Programa de Desarrollo de PYMES
- Programa de Fortalecimiento del Ecosistema de Innovación TI
- Programa de Desarrollo Costero
- Puerto Turístico, Pesquero y de Carga de Ensenada
- Programa de Vocaciones Productivas de la Zona Metropolitana
- Programa de Impulso al Turismo Médico Dental
- Programa Parcial de Desarrollo de la Zona de Valle Redondo en el Centro de Población de Tijuana
- Programa de Fortalecimiento a los Clústeres Productivos
- Consejos Municipales de Clústeres
- Sistema Metropolitano de Abasto
- Zona Económica Fronteriza

y **21** proyectos estratégicos asociados más



Eje Temático SOCIAL

Objetivo:

Metrópolis Próspera

Este Eje busca identificar e impulsar los elementos que contribuyan a mejorar las condiciones de vida igualdad de toda la población de la zona metropolitana, generar oportunidades de inclusión, equidad y bienestar en un marco de derechos humanos, y apoyar el desarrollo de actividades recreativas, culturales y deportivas y educativas.

Visión:

Ser una Metrópoli que se destaca por sus modelos asertivos e incluyentes de participación ciudadana, que está comprometida en la consolidación de una sociedad más segura, equitativa y participativa, y que es líder en la construcción de capital social por la calidad de su vivienda y por la cobertura de su infraestructura para la salud, recreación, deporte y cultura.

Líneas Estratégicas:

Incorporación Socioeconómica del Migrante Repatriado Social / Fortalecimiento Atención Integral a la Salud / Atención y Reducción de la Pobreza / Integración Social / Fortalecimiento y Profesionalización de las Organizaciones de la Sociedad Civil

PROYECTOS

- Centro de Atención al Migrante
- Centro Psicopedagógico Infantil
- Red de Centros de Atención a Personas con Discapacidad Física
- Programa Integral de Desarrollo Comunitario
- Programa Estratégico de Reinserción Social

- Corredor Cultural del Parque Morelos
- Centro de Formación de Capital Social y Capacitación Ciudadana
- Programa de Urbanismo Social

y 7 proyectos estratégicos asociados más



Eje Temático AMBIENTAL



Objetivo:

Metrópoli Sostenible

Este Eje busca identificar el conjunto de características y valores ambientales y naturales esenciales que influyen en la calidad de vida, para lograr la sostenibilidad del conglomerado de recursos, bienes y servicios de la zona metropolitana mediante la conservación del medio ambiente.

Visión:

Ser una Metrópoli que conserva su diversidad biológica y utiliza eficientemente los recursos naturales mediante la aplicación de políticas y acciones incluyentes que ha logrado la prevención y control de la contaminación, el manejo y gestión integral del agua y residuos urbanos y especiales, la utilización extensiva de fuentes alternas de energía y de buenas prácticas en materia de protección ambiental.

Líneas Estratégicas:

Ordenamiento Ecológico y Territorial / Desarrollo de Fuentes Alternativas de Energías / Administración Integral de Residuos Sólidos / Aprovechamiento Integral de Aguas Residuales / Seguimiento de Atlas de Riesgo y Vulnerabilidad / Manejo Integral de Cuencas Hidrológicas / Creación de Áreas Verdes Públicas / Fomento a la Educación Ambiental

PROYECTOS

- Programa de Ordenamiento Ecológico de la Zona Metropolitana
- Sistema Metropolitano de Monitoreo Ambiental
- Plan Maestro de Energías Renovables
- Programa de Adopción de Ecotecnologías en la Industria
- Plan de Manejo Integral de Residuos Sólidos
- Centro de Acopio Temporal de Neumáticos de Desecho
- Reúso de Aguas Tratadas de Tijuana para Valle de Guadalupe
- Recarga de Acuíferos con Agua Residual Tratada
- Difusión de los Atlas de Riesgo
- Forestación y Manejo Integral de Cuencas
- Atlas Metropolitano de Cuencas Hidrológicas
- Sistema Metropolitano de Parques Urbanos
- Programa Bájale a Tu Huella Ecológica

y **15** proyectos estratégicos asociados más



Eje Temático URBANO

Objetivo:

Metrópoli Ordenada

Este Eje busca lograr una zona metropolitana con ciudades ordenadas y planificadas para responder a sus futuras necesidades, que cuenten con la infraestructura, equipamientos públicos y servicios urbanos y espacios que favorezcan el bienestar y cohesión social y den certidumbre a la inversión privada en materia de tenencia de la tierra y administración urbana.

Visión:

Ser la Metrópoli modelo de ordenación urbana-regional, gestión participativa, innovación en tendencias urbanísticas, adecuación de su normatividad al cambio y eficiencia en el sistema de administración urbana, y que ofrece a sus habitantes servicios, infraestructura y espacios públicos de tal calidad que la convierten en una de la mejores regiones para vivir.

Líneas Estratégicas:

Institucionalización de la Planeación Estratégica Metropolitana / Construcción de Vivienda Digna / Construcción o Habilitación de Infraestructura para la Producción de Energía Renovable / Infraestructura del Agua / Revitalización de las Zonas Centro de las cabeceras Municipales / Regularización de la Tenencia de la Tierra

PROYECTOS

- Programa Sectorial de Vivienda de la Zona Metropolitana
- Proyectos de Generación de Energías Renovables
- Programa de Agua para el Futuro
- Sistema de Plantas Desaladoras
- Acueducto Nueva Colonia Hindú - Valle de Guadalupe - Ensenada
- Distrito Turístico y de Negocios de la Zona Centro de Tijuana
- Distrito Turístico de la Zona Rosa-Rito
- Mejoramiento de la Zona Centro de Tecate
- Mejoramiento de la Zona Centro de Ensenada
- Regularización de la Tenencia de la Tierra (CORETT)

y 19 proyectos estratégicos asociados más



Eje Temático SEGURIDAD

Objetivo:

Metrópoli Segura

Este Eje busca lograr una metrópoli donde la armonía, el estado de derecho y el sentido de seguridad entre sus habitantes sea parte de la vida diaria, logrando un desarrollo libre para la ciudadanía.

Visión:

Ser la Metrópoli con el mejor entorno de paz, con un poder de justicia transparente y confiable, donde la sociedad se siente tranquila y segura.

Línea Estratégica:

Construcción de una Sociedad más Segura

PROYECTOS

- Programa de Profesionalización de los Cuerpos Policiacos
- Cuerpo de Policía Metropolitana
- Red Binacional para la Prevención y Atención de la Violencia Familiar y Sexual
- Sistema de Unidades de Apoyo Social
- Sistema Inteligente de Seguridad Pública
- Programa Metropolitano de Prevención del Delito

y **4** proyectos estratégicos asociados más



Eje Temático DIGITAL

Objetivo:

Metrópoli Inteligente

Este Eje busca lograr que el desarrollo urbano de la zona metropolitana responda a las necesidades de interacción de instituciones y empresas y de sus propios habitantes, poniendo las tecnologías de la información y el conocimiento a su servicio para mejorar la calidad de vida y el confort de sus ciudadanos.

Visión:

Ser la Metrópoli que se destaca por haberse adaptado a la era del conocimiento, realizando inversiones de capital humano para aplicar soluciones creativas digitales que han llevado a la Zona Metropolitana a alcanzar el desarrollo económico, la gobernanza participativa, la gestión prudente y reflexiva de los recursos naturales, y el aprovechamiento óptimo del tiempo de los ciudadanos.

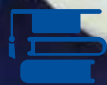
Líneas Estratégicas:

Impulso de Desarrollo de un Entorno Digital / Cooperación para el Desarrollo de la Agenda Digital / Fomento a las Industrias Creativas y Digitales / Fomento a la Cultura Digital

PROYECTOS

- Centro Metropolitano de Información Económica y Empresarial (CEMDI)
- Red Metropolitana de Infraestructura Digital
- Centro de Prototipado de Contenidos Digitales
- Programa de Brecha Digital

y 7 proyectos estratégicos asociados más



Eje Temático EDUCATIVO

Objetivo:

Metrópoli Competente

Este Eje busca que la zona metropolitana alcance la excelencia educativa, a través de implantación de programas que les proporcionen a los habitantes las herramientas necesarias para que desarrollen su mayor potencial, buscando garantizar un mejor futuro para sí mismos.

Visión:

Ser la Metrópoli líder en excelencia educativa, que cuenta con una amplia cobertura de actividades deportivas, culturales y de entretenimiento, con el mejor programa de inserción laboral, que fomentan el desarrollo integral de una generación enérgica y potencializadora de cambios.”

Líneas Estratégicas:

Impulso del Arte y la Cultura / Modernización de Escuelas para la Investigación / Desarrollo de Competencias y Habilidades de Clase Mundial / Desarrollo del Deporte

PROYECTOS

- Sistema Metropolitano de Arte y Cultura
- Programa de Modernización de Laboratorios de Educación Media y Media Superior
- Programa de Actualización de Contenidos Académicos
- Programa para la Adopción y Mejoramiento del Idioma Inglés
- Programa para Alcanzar la Excelencia Académica en Matemáticas
- Programa de Formación Dual
- Infraestructura Deportiva

y **14** proyectos estratégicos asociados más



Eje Temático BINACIONAL

Objetivo:

Metrópolis Transfronteriza

Este Eje busca lograr la integración, cooperación y desarrollo concertado de la zona fronteriza, reuniendo las aspiraciones de las localidades que comparten relaciones sociales, económicas y ambientales, e impulsando la construcción de infraestructura que mejore la convivencia del espacio urbano, el traslado y seguridad de usuarios y mercancías a través de la frontera.

Visión:

Ser una Metrópoli transfronteriza integrada en comunidad con California, logrando institucionalizar las relaciones funcionales en aspectos económicos, ambientales y sociales, y que cuenta con cruces fronterizos e infraestructura eficiente en la movilización de bienes y personas, y que favorece el desarrollo y la competitividad de la región.

Líneas Estratégicas:

Ordenamiento de Puertos Fronterizos / Planificación de la Zona Fronteriza

PROYECTOS

- Modernización del Cruce Fronterizo Meza de Otay.
- Construcción del Cruce Fronterizo Otay II
- Actualización del Plan Maestro de la Zona Fronteriza
- Umbral de la Américas

y 8 proyectos estratégicos asociados más



Eje Temático MOVILIDAD

Objetivo:

Metrópolis Sustentable

Este Eje busca establecer las condiciones necesarias para que las necesidades de movilidad de los habitantes sean cubiertas en forma integral, sustentable y de manera eficaz, segura y equitativa, y promover que la zona metropolitana sea considerada como nodo logístico.

Visión:

Ser Metrópoli con infraestructura vial integrada y moderna que permite una movilidad eficiente de personas, bienes y servicios en constante evolución, cuenta con un sistema de transporte público innovador, eficaz, seguro y sustentable, que promueve la movilidad no motorizada y fomenta el transporte intermodal.

Líneas Estratégicas:

Integración Metropolitana del Sistema de Transporte Público / Movilidad Sostenible /
Fortalecimiento del Sistema Vial Metropolitano / Mejoramiento y Ampliación al Sistema Carretero /
Fortalecimiento del Sistema de Corredores Transfronterizos

PROYECTOS

- Sistema Integrado de Transporte Público Metropolitano
- Ferrocarril Tecate- Ensenada en El Sauzal
- Terminal Intermodal de Transporte de Carga de Valle Redondo
- Sistema de Movilidad no Motorizada
- Modernización de Blvd. Morelos en acceso Carretera Tecate-Mexicali
- Liga Sharp-Machado-Siglo XXI-García incluye intersección con Blvd. Díaz Ordaz y Vías Rápidas Oriente y Poniente
- Prolongación de Blvd. Encinos Cuerpo Norte
- Prolongación Blvd. Ferrocarril
- Blvd. Zapata
- Blvd. Acapulco
- Carretera Tecate-Valle de Guadalupe
- Libramiento para Tráfico Pesado La Paleta-Paso del Águila
- Libramiento Nueva Colonia Hindú-El Gandul
- Vialidad Sauzal-Valle de Guadalupe
- Ampliación Blvd. Blake Mora
- Rescate del Corredor Tijuana-Rosarito 2000

y **18** proyectos estratégicos asociados más

PEM2034

PLAN ESTRATÉGICO METROPOLITANO

Tijuana - Tecate - Playas de Rosarito y Ensenada

El presente documento fue elaborado por acuerdo de los **Consejos de Desarrollo Económico** y de los **Institutos de Planeación** de los municipios en la región donde se localiza la **Zona Metropolitana, Tijuana-Tecate-Rosarito y Ensenada**.

Coordinación y colaboración técnica

Consejo de Desarrollo Económico de Tijuana A.C (CDT)

Consejo Consultivo de Desarrollo Económico de Playas de Rosarito A.C (CCDER)

Consejo Consultivo Económico de Tecate A.C (CDET)

Consejo de Desarrollo Económico de Ensenada A.C (CODEEN)

Agencia de Desarrollo del Plan Estratégico Metropolitano (PEM)

Editorial

Galaz, Yamazaki, Ruiz, Urquiza, S.A. de C.V. (Deloitte)

Centro Iberoamericano de Desarrollo Estratégico Urbano (CIDEU)

El **Consejo de Desarrollo Económico de Tijuana** agradece la participación en la elaboración de este documento de las siguientes organizaciones, empresas, dependencias e instituciones.

Gobernador del Estado de Baja California, Lic. Francisco Arturo Vega Lamadrid

Presidente Municipal de Tijuana, Dr. Jorge Astiazarán Orci

Presidente Municipal de Tecate, Ing. César Moreno González de Castilla

Presidente Municipal de Playas de Rosarito, Lic. Silvano Abarca Macklis

Presidente Municipal de Ensenada, Mtro. Gilberto Antonio Hirata

Y los organismos de la administración pública del Gobierno del Estado de Baja California y los Ayuntamientos de Tijuana, Tecate, Playas de Rosarito y Ensenada y sus Institutos de Planeación, Agencias del Gobierno de San Diego, Organismos del Sector Empresarial, Instituciones de Educación Superior, Organismos de la Sociedad Civil, participantes.



Consejo de Desarrollo Económico de Tijuana

